

**Volker Lingnau**  
(Herausgeber)

## Die Rolle des Controllers im Mittelstand

Funktionale, institutionale und instrumentelle  
Ausgestaltung

Reihe „**Controlling**“, Band 8

Herausgegeben von Prof. Dr. Volker Lingnau,  
Kaiserslautern, und Prof. Dr. Albrecht Becker, Innsbruck

Lohmar – Köln 2008, 312 Seiten

ISBN 978-3-89936-688-4

€ 52,- (D) ♦ € 53,50 (A) ♦ sFr 86,-

**JOSEF EUL VERLAG GmbH**  
Fachbuchverlag für  
Wirtschaft und Recht

Brandsberg 6  
D-53797 Lohmar

Tel.: 0 22 05 / 90 10 6-6  
Fax: 0 22 05 / 90 10 6-88

[www.eul-verlag.de](http://www.eul-verlag.de)  
[info@eul-verlag.de](mailto:info@eul-verlag.de)

Im April 2007 fand die 2. Controlling Mittelstandskonferenz an der TU Kaiserslautern statt. Diese wurde erneut gemeinsam von der proALPHA Software AG und dem Lehrstuhl für Unternehmensrechnung und Controlling veranstaltet. Das gewählte Thema „Die Rolle des Controllers im Mittelstand – Funktionale, institutionale und instrumentelle Ausgestaltung“ stellte sich als Interessensschwerpunkt sowohl von Wissenschaftlern als auch von Controllingexperten aus der klein- und mittelständischen Unternehmenspraxis heraus und wurde rege diskutiert.

In den dreizehn ausgewählten Beiträgen beschäftigten sich die Autoren mit vielfältigen Fragestellungen: Kann die Controllingfunktion durch andere Institutionen, womöglich auch durch externe Dienstleister, übernommen werden? Wie ist das Controlling bezüglich des Umgangs mit der Risikothematik in klein- und mittelständischen Unternehmen aufgestellt? Werden hierbei verhaltenswissenschaftliche Aspekte beachtet? Was ist bei der Einführung von Controllinginstrumenten im chinesischen Mittelstand zu beachten? Fördert die Einführung von Softwarelösungen die Chancen für das Einsetzen eines Controllers?

Der Sammelband gibt die Interessen- und die Ideenvielfalt, die auf der Konferenz vorgestellt wurden, in komprimierter Form wieder.

***Volker Lingnau** ist Inhaber des Lehrstuhls für Unternehmensrechnung und Controlling an der TU Kaiserslautern, Gastprofessor an der Universität Grünberg (Polen) und Dozent an der württembergischen VWA. Studium des Wirtschaftsingenieurwesens und Promotion erfolgten an der TU Berlin, die Habilitation für Betriebswirtschaftslehre an der Universität Mannheim. Das Haupt-Forschungsinteresse gilt der kognitionsorientierten Controllingforschung. Er ist Autor mehrerer Standardlehrbücher und zahlreicher Aufsätze sowie Gutachter namhafter Zeitschriften.*

# Inhaltsübersicht

- **Externes Controlling als Ansatz für Kleinst- und Kleinunternehmen?**  
*Dipl.-Kfm. Thomas Urigshardt, Dipl.-Ök. Jens Jacobs, Prof. Dr. Peter Letmathe (Universität Siegen)*
- **Selbstcontrolling im Projektkostenmanagement von KMU. Ein anreizorientiertes erweitertes Controllerbild – dargestellt am Beispiel der Automobil-Zulieferindustrie**  
*Dipl.-Kfm. Thomas Heupel, Prof. Dr. Gero Hoch (Universität Siegen)*
- **Wert(e)orientierte Unternehmensführung im Mittelstand. Ausgewählte Ergebnisse einer empirischen Untersuchung**  
*Prof. Dr. Thomas Günther, Dipl.-Kfm. Torsten Gonschorek (TU Dresden)*
- **Der Controller als Risikomanager? Die Rolle von Controllern beim Unternehmensrisikomanagement**  
*Dr. Peter Winter*
- **Risikowirtschaft im Mittelstand – Eine explorative Analyse**  
*Dr. Andreas Jonen (Voith AG), Dipl.-Kffr. Barbara Simgen-Weber (proALPHA Software AG)*
- **Strukturelle Aspekte des Controllings im Mittelstand – Eine Betrachtung aus der Praxis**  
*Dipl.-Kfm. (FH), BA (Hons) Alexander Dohm (proALPHA Software AG)*
- **Risikomanagement in mittelständischen Unternehmen: Controlling und Organisationsentwicklung im Spannungsfeld von Ressourcenbarrieren und betriebswirtschaftlicher Erfordernis**  
*Prof. Dr. Thomas Rautenstrauch (FH Bielefeld), MScBM Ewald Mittelstädt (Universität Dortmund); Dipl.-Kfm. (FH) Klaus-Stefan Salomon (OLHO-Technik oHG)*
- **Go East – Controllinginstrumente im chinesischen Mittelstand**  
*Prof. Dr. Antje Krey (Universität Rostock), Dipl.-Kfm. Christian Ludwig (KPMG)*
- **Unterstützung des Risikomanagements in Unternehmen durch Kreditinstitute**  
*Dipl.-Kfm. Ingo Schmuckall, Dipl. Kfm. Tobias Lücke, PD Dr. Stephan Schöning (Universität Lüneburg)*
- **ERP-Datenintegration – Chance für die Controlling-Entwicklung in kleineren Unternehmen mit hoher Geschäftsprozess-Intensität**  
*Prof. Dr. Paul-Dieter Kluge, Dr. Paweł Kuźdowicz (Universität Zielona Gora)*
- **Der Risikomanagementprozess als Problemlösungsprozess – eine verhaltenswissenschaftliche Perspektive**  
*Dr. Werner Gleißner (FutureValue Group AG), Dr. Peter Winter*
- **Controller als Beobachter zweiter Ordnung des Einsatzes von Investitionsrechenmodellen in KMU**  
*Prof. Dr. David Müller (TU Ilmenau)*
- **Ein Rating- und Risikocontrollingprozess für den kleineren Mittelstand**  
*Dr. Norbert Theodor Varnholt (FH Worms)*



## Bestellungen bitte an:

**JOSEF EUL VERLAG GmbH, Brandsberg 6, 53797 Lohmar, Fax: 0 22 05 / 90 10 6-88**

Hiermit bestelle ich \_\_\_\_\_ Exemplar(e) des Titels „Die Rolle des Controllers im Mittelstand“ von **Volker Lingnau (Hrsg.)**, ISBN 978-3-89936-688-4 zum Preis von € 52,- (D). Die Lieferung erfolgt innerhalb Deutschlands versandkostenfrei gegen Rechnung.

Name: \_\_\_\_\_

Firma: \_\_\_\_\_

Straße: \_\_\_\_\_

PLZ/Ort: \_\_\_\_\_

Telefon: \_\_\_\_\_

Datum

Unterschrift